



Etelä-Karjalan Kärki

VUOSIRAPORTTI
2020

Etelä-Karjalan Kärki-LEADER ry:n Virtauksia ja Valintoja 2014-2020 –kehittämisstrategia

1. Strategian toteuttaminen vuonna 2020

1.1. Strategian tavoitteiden toteumatilanne

Strategian toteutumisen kannalta kolme keskeisintä tavoitetta ja niiden toteumatilanne 31.12.2020

Yhteistyö - Tavoitetaso: 75 % kaikista hallituksen käsittelemistä hankkeista on sellaisia, joissa tehdään yhteistyötä vähintään yhden uuden yhteistyökumppanin kanssa. Yhteistyön lisääntyminen parantaa yhdistysten ja yritysten toimintaedellytyksiä ja hyvien käytäntöjen siirtymistä.

* tavoite 90, toteuma 74 = tavoite on toteutunut 82-prosenttisesti

Yrityshankkeet - Tavoitteena on, että alueelle syntyy uutta yritystoimintaa ja että olemassa olevat yritykset kehittävät toimintaansa. Tavoitetaso 2020: Hallitus on käsitellyt 49 yrityshanketta ts. seitsemän (7) yrityshanketta per vuosi.

* toteumatilanne: $101/49 = 206\%$

Alueellinen kattavuus - Alueellisessa kattavuudessa huomiota kiinnitetään siihen, miten hankkeille myönnetty tukieurot kohdentuvat alueellisesti. Tavoitteena on, että vuonna 2020 kaikkien toimialueen kuntien suhdeluku on yli 80.

* Parikkala 133 * Rautjärvi 101 * Ruokolahti 99 * Imatra 82

Analyysiä toteumatilanteesta

Yhdistyksen hallitus on käsitellyt vuosina 2014-2020 yhteensä 113 hanketta, joista 31.12.2020 mennessä 91 hanketta on saanut myönteisen rahoituspäätöksen ELY-keskuksesta. Leader-rahoitusta on sidottu hankkeisiin hallituksen lausunnoilla yhteensä 3025215 euroa (tuki keskimäärin 33248 euroa / hanke).

Hallitus tarkasteli toteumatilannetta viimeksi kokouksessaan 17.12.2020.

Strategian painopistealue ”Ympäristö” jäi kokonaan ilman uusia hankkeita vuonna 2020. Siirtymäkaudella aktivointitoimia on siis tehostettava. Kehittämisstrategian kannalta kolmesta tärkeimmästä tavoitteesta ”Yhteistyö” on jäänyt tavoitteesta ja siihen on kiinnitettävä erityistä huomiota. Muilta osin strategian toteutus etenee hyvin.

Prosessikohtaisten tavoitteiden toteumatilanne kertoo mm. seuraavaa: **Hallintoprosessi:** kaikki ok. **Hankeprosessi:** Rahoitushakemus viipyy L-toimistolla tavoitetta kauemmin (tavoite 7 pv hallituksen käsittelystä). **Viestintäprosessi:** Uusia hankehakijoita on tavoitetta vähemmän (tavoite 16 uutta hakijaa / vuosi).

1.2. Strategian toteuttaminen ja rahoitetut hankkeet

Yhteenveto rahoitetuista hankkeista ja toiminnasta strategian painopisteittäin

Ihmiset ja asuminen. *Päätavoite: ympäristö on viihtyisä ja virikkeellinen*

Muut tavoitteet: alueella asuvien ja alueelle muuttavien ihmisten kiinnostus ja kiintymys kotiseutuun vahvistuu, seutukunnan erityispiirteet, tarinat ja kiinnostavat kohteet saadaan paremmin esiin, tarpeelliset lähipalvelut ovat helposti saatavilla

Toiminta: Vuoden aikana hallitus antoi puoltolausunnon kuudelle ”Ihmiset ja asuminen” -painopistealueen hankkeelle, joista kolme sai rahoituspäätöksen v. 2020.

”Elintapaneuvonnan palvelupolku” -hankkeen tavoitteena on terve ja toimintakykyinen ihminen koko elinkaaren ajan. Hanke pyrkii tiivistämään palveluntuottajien yhteistyötä ja tiedonkulkua niin, että palvelupolku kattaisi ihmisen koko elinkaaren. Särkisalmen kyläyhdistyksen ”Särkisalmen kävelysilta” -hankkeessa teetettiin salmeen uusi turvallinen kävelysilta ja venelaituri, kunnostettiin olemassa olevia rakennelmia ja lisättiin alueen valaistusta.

”Rautjärven kulttuuriviikosta viraali ja virtuaalinen – RaKuVi” -hanke toi Rautjärven kulttuuriviikon kaikkien ulottuville virtuaalisessa muodossa. ”Kangaskosken teollisuus- ja voimalaitosmuseo” on osa laajaa Hiitolanjoen ennallistamisprosessia. ”Miettilän Kasarminkankaan kehittäminen - MieKaKe” ja ”Miettilän Kasarminkankaan Sotahistoriakeskus - MieKaSo” -hankkeilla Rautjärvelle rakentuu mielenkiintoinen sotahistoriasta kertova kokonaisuus.

Ympäristö. *Päätavoite: alueelle saadaan energiaomavarainen kylä*

Muut tavoitteet, ympäristön tila paranee, asukkaiden ympäristövastuullisuus lisääntyy

Toiminta: Ei hakemuksia raportointivuonna.

Yhteisöt. *Päätavoite: järjestö rakenne uudistuu ja lähidemokratia vahvistuu*

Muut tavoitteet: yhdistysten toimintaedellytykset paranevat, otamme oppia toisten alueiden hyvistä toimintamalleista ja oivalluksista, alueelle syntyy asukastoimikuntia sekä kansalaisjärjestöjen yhteenliittymä, jossa muodostetaan maaseudun asukkaiden ääni.

Toiminta: Vuoden aikana hallitus antoi puoltolausunnon yhdeksälle ”Yhteisöt” -painopistealueen hankkeelle ja haki yhtä painopistealuetta toteuttavaa teemahanketta. Hallitus hylkäsi yhden hankkeen ja yksi puoltolausunnon saaneista hankkeista hylättiin ELY-keskuksessa.

Teemahankkeessa ”Tienoot ja tapahtumat tietäväiksi” yhdistykset voivat hakea rahoitusta kuvauskaluston, opasteiden ja valojen hankkimiseen.

Etelä-Karjalan Kylät ry:n ”Digitie” -hanke edistää Etelä-karjalan kylä- ja asukas-yhdistysten digiloikkaa rohkaisemalla, opastamalla ja tukemalla toimijoita kokeilemaan ja ottamaan käyttöön uusia digitaalisia tuotteita, palveluita ja toimintatapoja.

”Ruokolahti Pumptrack 2020” palvelee skeittaajia, scoottaajia, rullaluistelijoita ja pyöräilijöitä Ruokolahden koulun ja urheilukentän läheisyydessä, Imatran Urheilijoiden hankkeessa ”Verkko liikuttaa - Materiaalia lasten ja nuorten ohjaamiseen ja liikkumiseen Etelä-Karjalassa” tuotetaan verkkopohjainen oppimateriaalipaketti tukemaan lasten ja nuorten liikkumista. Alueiden välisessä ”Etelä-Karjalan alueen jalkapalloseurayhteistyö” -hankkeessa jalkapalloseurat parantavat yhteistyötään sekä valmentajien koulutustasoa ja heidän tukeaan arjen valmennustyössä.

Laskuvarjohyppykerho kunnostaa toimitilojaan ja parantaa harrastusmahdollisuuksia "Hyppykerhon päärakennuksen maalaus ja oppilaslaskuvarjon hankinta" -hankkeessa.

"Saaren kylätalo" - ja "SRM-metsästysmajan saneeraus nykyaikaan" rakennetaan ja kunnostetaan toimitiloja. Lisäksi yksi hanke odottaa rahoituspäätöstä.

Yritykset. *Päätavoite: alueelle syntyy uusia yritysverkostoja - yhteistyön eri muodot parantavat yritysten kannattavuutta ja lisäävät yrittäjien työhyvinvointia*

Muut tavoitteet: alueelle syntyy uutta yritystoimintaa, olemassa olevat yritykset kehittävät toimintaansa, paikallisten yritysten palvelutarjonta saadaan paremmin esille

Toiminta: Vuoden aikana hallitus puolsi 14 "Yritykset" -painopistealueen hanketta ja hylkäsi kaksi. Neljä puoltolausunnon saanutta hanketta hylättiin ELY-keskuksessa.

"M/S Emma -laivan risteilykauden pidentäminen ja toiminnan kehittäminen" -hankkeessa laivaan hankitaan mm. lämmitysjärjestelmä risteilykauden pidentämiseksi. "Saimaa-action"-hankkeessa Saimaan veneretkeilyihin laajentava ohjelmalveluyritys investoi veneeseen ja varusteisiin. Ohjelmalveluja niin ikään tarjoava yritys hankkii kalustoa, mutta ei ole vielä saanut rahoituspäätöstä ELY-keskuksesta.

"Kontion Leivintupa" -hankkeessa rakennetaan Ruokolahden Salosaassa sijaitsevan Leivintuvan pihapiiriin erillinen juhlatila. "Tienhoitokoneiden investointi" -hankkeella parannetaan palveluja ja "Koulutuspalvelu Smart & Safety Oy" -hankkeessa tehdään mm. turvallisuuskoulutuksia tuottavan yrityksen alkuinvestoinnit.

"Nuorten yrityshubi-hankkeessa" luodaan maaseudun nuorille yrityshubeja sekä alle 13-vuotiaille suunnattuja pikkuhubeja, jossa nuoret yrittäjät ja yrittäjyydestä kiinnostuneet nuoret verkostoituvat, kehittävät omaa yritystoimintaansa ja osaamistaan sekä oppivat tekemään yhteistyötä.

Yritysrühmähankkeet: "Saimaan Vuoksi Luontoon" -hankkeessa kolme yritystä kehittää vastuullista ja kestävästä kehityksen elementit täyttävää matkailua Saimaan alueella, "Kärki eläväksi" -hankkeessa vilkastutetaan Parikkalan kunnan pohjoisimman osan elinkeinoelämää ja "Hiitolanjoki Flow" -hankkeessa rakennetaan Hiitolanjoen ympärille matkailu- ja elämysbrändiä ja tuoteistetaan yritysten yhteisiä palvelupaketteja.

Paikalliskehittäminen. *Päätavoite: paikallislähtöinen kehittämistyö vahvistuu*

Muut tavoitteet: yhdistyksen omat luottamushenkilöt toimivat "majakoina", hyvät käytännöt siirtyvät alueelta toiselle, jäsenmäärä kasvaa

Toiminta: Paikallislähtöisen kehittämistyön vahvistamiseen tähdätään osana toimintarahalla tehtävää työtä: Yhdistyksellä on laaja, noin 50 henkilöä käsittävä luottamushenkilöjoukko, joka välittää alueen asukkaille tietoa Leader-toiminnasta ja päinvastoin.

Kärki-LEADERille osoitettu lisärahoitus lisättiin kolmanteen "toimintarahahankkeeseen" syksyllä 2020. Lisärahoitusta haettiin, koska haluttiin varmistaa, että hankeneuvoja voi keskittyä tekemään uutta työtään tehokkaasti ja täysipäiväisesti.

Yhdistys on aktiivisesti mukana Itä-Suomen kalatalousryhmässä. Kalatalousryhmän toimii Leader-periaatteiden mukaisesti elinkeinokalatalouden hyväksi Etelä- ja Pohjois-Karjalassa ja Etelä- ja Pohjois-Savossa. Kalatalousryhmän kehittämisstrategia "Kiehtovat kalavedet 2014-2020" on saanut osarahoituksen Euroopan meri- ja kalatalousrahastosta (EMKR).

Paikallislähtöisen kehittämistyön tuloksellisuuteen, jatkuvuuteen ja laajenemiseen vaikutettiin vuonna 2020 mm. osallistamalla Suomen Kylät ry:n Leader-jaoston, Maaseutupolitiikan Neuvoston sekä Etelä-Karjalan liiton Koheesio 2021+ -työryhmän toimintaan ja edistämällä Leader-ryhmien laatutyötä valtakunnallisesti.

Saapuneiden hankkeiden määrä painopisteittäin ja myönnetty rahoitus

Virtauksia ja Valintoja - Painopisteet	2020 saapuneet hakemukset	2020 myönnetty, kpl / ELY	2020 myönnetty rahoitus / ELY	Hakemukset yhteensä 2014-2020	2014-2020 myönnetty, kpl / ELY	2014-2020 myönnetty rahoitus / ELY
Ihmiset ja asuminen	6	3	110 494	22,3	18,3	587 112
+ alueiden väliset toimet	0	0	0	1	1	9 286
Ympäristö	0	0	0	8,3	5,3	180 790
+ alueiden väliset toimet	0	0	0	2	2	23 745
Yhteisöt	8	6	236 022	28,3	23,3	67 2191
+ alueiden väliset toimet	0	0	0	2	2	13 2864
Yritykset	16	11	141 322	37	28	625 255
+ alueiden väliset toimet	0	1	23 800	1	1	23 800
Paikalliskehittäminen (toimintaraha)	0	0	0	3	3	838 153
Yhteensä	30	21	511 638	105	84	3 093 196



Toiminta Maaseuturahaston rahoituksella ELYn kautta ELY-keskuksen kiintiöstä

Kaakkois-Suomen Leader-ryhmien ja ELY-keskuksen yhteinen **viestintähanke KaakonKantriKiri** tiedottaa maaseutuohjelman mahdollisuuksista ja kertoo hyvistä hankkeista. KaakonKantriKiri on nettisivut osoitteessa www.kaakonkantri.fi. Hanke on lisäksi aktiivinen sosiaalisessa mediassa. Maaseuturahaston osarahoittamaa hanketta hallinnoi Leader Länsi-Saimaa ry.

”SEIC 2nd generation - for improved sustainable livelihoods in countryside” -hankkeen tavoitteena on edistää alueen maaseutuyrittäjien ja maaseudulla toimivien yhdistysten toimintavalmiuksia ja toiminnan pitkäjänteistä kehittämistä yli sukupolvirajojen sekä edistää verkostoitumista ja yhteistyötä toimijoiden kesken. Hankkeen keskeisimpiä toimintamuotoja ovat kohderyhmille suunnatut yhteistyötapaamiset, työpajat ja seminaarit, opintoretket sekä alueen mahdollisuuksia esille tuovan monipuolisen viestintämateriaalin tuottaminen kansainvälisellä yhteistyöllä. Hankkeeseen osallistuu Kaakkois-Suomen Leader-ryhmien lisäksi Viisari ry Keski-Suomesta, neljä Leader-ryhmää Virosta ja kaksi Latviasta. Hanketta hallinnoi Leader Sepra. Koronaepidemia on vaikeuttanut hankkeen toteutusta merkittävästi.

Toiminta rakennerahastojen ja meri- ja kalatalousrahaston rahoituksella

Yhdistys toteutti Imatran kaupunkialueella ESR-osarahoitteen hankkeen Ikioma Ihana Imatra vuosina 2016-2019. ESR:n mahdollistamat toimet eivät kuitenkaan riitä kansalaistoimijälhtöisen kehittämistoiminnan juurruttamiseen kaupunkialueelle, koska kehittämistarpeet ovat moninaisemmat.

Itä-Suomen kalatalousryhmä – osarahoittajana Euroopan meri- ja kalatalousrahasto (EMKR)

Itä-Suomen kalatalousryhmä toimii Etelä- ja Pohjois-Savon ja Etelä- ja Pohjois-Karjalan alueella ja sitä hallinnoi 10 muun alueella toimivan Leader-ryhmän puolesta eteläsavolainen Rajupusu Leader ry. Toiminnanjohtaja vaikuttaa ryhmän toimintaan aktivointihankkeen ohjausryhmän jäsenenä, Kalajaoston varapuheenjohtajana sekä Seurantakokouksen jäsenenä.

Kuluvan ohjelmakauden aikana Itä-Suomen kalatalousryhmä on puoltanut EMKR-avustuksen myöntämistä yhteensä 28 hankkeelle. Em. hankkeisiin on sidottu tukea noin 987 513 euroa. Ammattikalastajia ja kalastusmatkailuyrittäjiä aktivoidaan nyt tarjoamalla heille ”Kalamassia” pieniin investointeihin. Itä-Suomen kalatalousryhmä on onnistunut lisäksi hyödyntämään muitakin rahoituslähteitä alueensa elinkeinokalatalouden ja -kalastusmatkailun kehittämisessä (yhteensä 1 520 000 euroa!)

Toiminta muulla rahoituksella

Yhdistyksellä oli mielenkiintoinen mahdollisuus olla mukana valmistelemassa Horizon2020 -ohjelmaan jätettyä hakemusta nimeltään DORIC – ”Digitaalisesti optimoidut maaseudun integroidut yhteisöt”. Hanke-ehdotus lähetettiin sähköisesti Euroopan komissioon osallistujaportaalissa 17.6.2020. Hakemuksen valmisteluun osallistui 56 partneria (tutkimuslaitoksia, oppilaitoksia, yrityksiä, kolmannen sektorin toimijoita) 15 maasta pohjois-irlantilaisen Kevin Doolin’in johdolla. Etelä-Karjalan Kärki-LEADER ry sai hankepartnerikutsun VTT:ltä espanjalaisen yhteistyökumppanin vinkistä.

Hanke-ehdotuksen kokonaiskustannusarvio oli noin 15 miljoonaa euroa, josta Etelä-Karjalan Kärki-LEADER ry:n osuus olisi ollut 72250 euroa (100 %:n tuki). Hanketta ei valitettavasti valittu rahoitettavaksi. Valmisteluprosessi oli joka tapauksessa hyvin opettavainen.

Muiden rahoituslähteiden etsimiseen ja hyödyntämiseen yhdistyksen resurssit eivät riittäneet.

[Esimerkkejä hyvistä raportointivuonna rahoitetuista hankkeista](#)

Rautjärven kulttuuriviikosta viraali ja virtuaalinen – RaKuVi

Meneillään oleva maailmanlaajuinen koronapandemia peruutti kaikki kesän 2020 yleisötapahtumat ja samalla pakotti ajattelemaan asiat uusiksi. Rautjärven kunta halusi tarjota kuntalaisilleen, vapaa-ajanasukkailleen ja matkailijoilleen kulttuuriviikon, jota lähdettiin tässä hankkeessa viemään virtuaaliseen muotoon. Näin samaan aikaan sekä ylläpidettiin, että uudistettiin perinteitä ja mahdollistettiin osallistuminen myös kotisohvalta käsin.

→ Uudet toteutustavat käyttöön! Kunnan kulttuuriviikon tarjonta tuodaan entistä suuremman joukon ulottuville toteuttamalla se ensimmäistä kertaa virtuaalisesti.

Digitie

Digitie-hanke tarjoaa kylätoimijakoulutuksena kylä- ja asukasyhdistysten digitaalisuutta edistävien toimintatapojen koulutus- ja neuvontapalveluja. Hankkeen aikana opetellaan myös tuottamaan niin ääni- kuin videotallenteita kyläelämästä ja tapahtumista - luodaan Etelä-Karjalan Kyläradio. Koulutuspalvelut tarjoavat kylätoimijoille vapaasti hyödynnettäväksi uusia teknologisia ratkaisuja sekä päivittävät jo totuttuja, käytössä olevia toimintamalleja. Palvelujen tavoitteena on yhdistyksen toiminnan kehittyminen, uudenlaisen yhteisöllisyyden kehittyminen, sosiaalisen osallisuuden lisääntyminen ja syrjäytymisen ehkäisy.

Digitie -hanke edistää Etelä-Karjalan kylä- ja asukasyhdistysten digiloikkaa. Hankkeen konkreettisena tavoitteena on rohkaista, opastaa ja tukea yhdistyksiä kokeilemaan ja ottamaan käyttöön uusia digitaalisia tuotteita, palveluja ja toimintatapoja. Hanke toimii asiakaslähtöisesti. Se tarjoaa laajan valikoiman erilaisia koulutuspalveluja, joista kukin kylätoimija/kyläyhdistys voi valita toimenpiteet oman yhdistyksen tarpeen mukaan. Koulutuksen, verkostoitumisen, yhdessä tekemisen sekä yhteistyön avulla lisätään yhdistysten kykyä sopeutua muuttuvaan toimintaympäristöön ja kannustetaan kehittämään osaamista, toimimaan energiatehokkaasti ja kestävästi kehityksen periaatteita noudattaen. Hanke tukee yhdistysten uusien toimintatapojen käyttöönottoa, kuten paikkariippumattomat kokouskäytännöt.

→ Hankkeessa aktivoidaan ja opastetaan kylätoimijoita hyödyntämään monipuolisesti digitaalisuutta.

Kuvaus teemahankkeista

Teemahankkeessa ”Toimintatonnit” rahoitetaan viisi pientä investointihanketta, joilla monipuolistetaan harrastusmahdollisuuksia.

Teemahankkeessa ”Yhdistys työllistää” viisi yhdistystä palkkaa yhteensä yhdeksän nuorta (16-20 -vuotiaan) kahdeksi viikoksi töihin. Hyöty on molemminpuolinen – nuori tutustuu käytännön työn kautta järjestötoimintaan ja yhdistys saa kokemusta työllistamisestä.

Teemahankkeessa ”Tienoot ja tapahtumat tietäväiksi” yhdistykset voivat hakea rahoitusta kuvauskaluston, opasteiden ja valojen hankkimiseen. Tätä mahdollisuutta käytti kaksi yhdistystä.

Maksatus yritetään saada hoidettua yksinkertaisesti, sillä kaikissa kolmessa teemahankkeissa kustannusmallina on kertakorvaus.

Leader-ryhmän rahoittamien hankkeiden yhteys valtakunnallisiin hankkeisiin ja koordinaatiohankkeisiin.

Ei mainittavaa yhteyttä.

1.3. Rahoitettujen hankkeiden vaikutukset

IHMISET JA ASUMINEN – Kv-selvittelyä! (15 hanketta päättynyt)

Karelia AMK:n hallinnoimassa ”Esiselvitys itärajan Leader-ryhmien ENI CBC-ohjelmien mahdollisuuksista” hankkeessa selvitettiin nimensä mukaisesti itärajalla toimivien Leader-ryhmien mahdollisuuksia ja tarvetta hyödyntää ENI CBC-ohjelmia.

Kotiseututietoisuus lisääntyy!

Uukuniemen pitäjän Kummun kylälle siirrettiin Pohjois-Savosta tsasouna, joka toimii nyt kyläläisten ekumeenisena hiljentymispaikkana. Papinniemeen kunnostettiin 1,5 km:n pituinen, suojeltua muinaisjäänösaluetta kiertävä polku ja pystytettiin infotauluja, jotka kertovat autoituneesta ortodoksikylästä. Ruokolahti-seura toi ulkomuseoalueella paikallishistoriaa eläväksi ja Rautjärvellä kunta ryhtyi tekemään kuntalaisten kanssa uudenlaista yhteistyötä. Tapahtumatuotantoa ja alueen markkinointia hoidetaan nyt koko yhteisön voimin. Rautjärvellä perehdyttiin alueen sotahistoriaan: sotahistoriallisia kohteita kartoitettiin, kunnostettiin ja ennallistettiin ja niistä laadittiin tietopaketteja. Lisäksi hoidettiin opastus kuntoon. Rautjärven kunnan virtuaalinen kulttuuriviikko uudisti perinteitä ja mahdollisti osallistumisen myös kotisohvalta käsin. Särkisalmen kävelysilta, uusi venelaituri ja kunnostettu ympäristö toimii mieluisana kokoontumispaikkana kyläläisille mutta myös katseenvangitsijana kuutostien kulkijoille.

Kemppilän Myllykoski on Ruokolahden pohjoisosassa sijaitseva putouskoski, jonka lähistöön on nyt rakennettu kota, laavu ja huoltorakennus. Imatralla Lietteenrannan ja Rautionkylän välille raivattiin ulkoilu- ja luontoreitti, kunnostettiin uimarantaa ja rakennettiin lintutorni.

Turvallisuus lisääntyy!

Kaukana lähimmästä ensihoitopisteestä sijaitseville kylille hankittiin defibrillaattoreita ja koulutettiin niiden käyttäjiä.

Palvelut paranevat!

Terve Elämä -hankkeessa tuotettiin hyvinvointineuvontapalveluita Imatran seutukunnan asukkaille ja koulutettiin uusia osaajia. Hanke yhdisti eri toimijoita ja vapautti siten resursseja laadun parantamiseen. Työ jatkuu Elintapaneuvonnan palvelupolku-hankkeessa.

YMPÄRISTÖ – Ympäristön tila paranee! (viisi hanketta päättynyt)

Rautjärven riistanhoitoyhdistys rakensi hirviradalle pohjavesien suojausrakenteet ja melunvaimennusrakenteet. Teemahankkeessa Miellyttävä Miljöö neljä yhdistystä investoi uusiutuvaan energiaan tai esteettömyyteen.

Parikkalan Rautjärveä ja Rautjärven Nurmijärveä kunnostettiin paikallisten aktiivien voimin.

Nuorten luontotietämystä ja -kiintymystä lisätään Luontovisalla, joka on alueen peruskoululaisille suunnattu lintujen ja kasvien tunnustuskisa ja josta on jo tullut vuosittainen tapahtuma.

YHTEISÖT – Harrastusolosuhteet ja -mahdollisuudet paranevat! (16 hanketta päättynyt)

Nuorten tietokonepelitapahtumia järjestävä Skynett ry hankki tapahtumissa tarvittavaa kalustoa ja Parikkalan teatteriyhdistys viimeisteli kesäteatterialueen kattamalla myös näyttämön. Kinnarsalmeen rakennettiin alueelta puuttunut veneenlaskupaikka ja Saimaan Karting ry hankki nuorille kaksi uutta, ympäristöystävällisempää Karting-autoa. Simpeleen Hahlo ry hankki elektronisia taululaitteita, jotta se voisi tarjota harrastajille nykyaikaiset harjoitusolosuhteet ja

Järvenpään metsästysyhdistys rakensi kodan ja huoltorakennuksen kylän harrastusmahdollisuuksien monipuolistamiseksi. Parikkalaan Intsilän kylätalolle rakennettiin puuttuvat saniteettitilat.

Miettilän Nuorisoseura rakensi pesäpallokentän ja kunnosti piharakennuksen vaatteenvaihtotilaksi ja välinevarastoksi. Nuorisoseurantalon alue tarjoaa nyt kyläläisille hyvät liikuntamahdollisuudet ja mahdollistaa paremmin myös ulkotapahtumien järjestämisen. Ruokolahden koulun läheisyyteen rakennettiin Pumptrack-rata, joka palvelee monenlaisia käyttäjiä. Imatran palveluskoirayhdistys siisti vanhan ränsistyneen huoltoasema-alueen rakentamalla alueelle koiraharrastuskentän. Toinen koiraharrastuskenttä rakennettiin Salo-Issakan kylälle SPL-Imatra ry:n toimesta.

Etelä-Karjalan Liikunta ja Urheilu ry:n Matalan kynnyksen liikuntakerhossa kehitettiin toimintamalli, jossa lapset ja nuoret pääsevät kokeilemaan erilaisia liikuntamuotoja yhdellä kausimaksulla. Imatran Pallo-Veikkojen toiminta nousi uudelle tasolle, kun seuraan saatiin ”Läpilyönti” -hankkeen myötävaikutuksella uusia harrasteryhmiä ja kaikkiaan kolme vakinaista työntekijää! SK Vuoksi ry paransi koulujen luontoliikuntamahdollisuuksia laatimalla suunnistuskarttoja erilaisiin tarpeisiin ja Ketterä Juniorit ry kehitti toimintaansa: hankkeen tuloksena seuralla on nyt puolipäiväinen seurakehittäjä ja neljä uutta harrastajaryhmää.

Vauhtia rattaisiin -teemahankkeen alahankkeissa Enson Partiosiskot hankkivat puolijoukkueiteltan, Miettilän nuorisoseura pöytä-penkkiryhmän uimarannalle, Ruokolahden Erätoverit klapikoneen ja kompostoivat käymäläsäiliöt, Wuoksen Agility Urheilijat agility-esteitä ja Rautjärven seudun hevosurheilijat hevosharrastusvälineitä. Lisäksi Oronmyllyssätiö rakensi lasten leikkipaikan Oronmyllylle.

Maisemallisesti merkittävälle ja arkkitehtonisesti arvokkaalle funkistyylliselle Kaukopään koulurakennukselle laadittiin monituottajamalliin perustuva liiketoimintasuunnitelma, jonka pohjalta tuleva operaattori voisi käynnistää toimintansa.

YRITYKSET – Työllisyyttä ja palveluja! (16 hanketta päättynyt)

31.12.2020 mennessä on päättynyt seitsemän yrityksen investointihanketta: Vuormet Oy rakensi uuden konepajarakennuksen Parikkalan Särkisalmelle ja Natusen leipomo uuden leipomorakennuksen Imatralle. Särkisalmen Rengas Putkinen Oy lisäsi palvelutarjontaa rakentamalla toimitiloihinsa suurikokoisten autojen pesuhallin ja liikunta- ja hyvinvointikeskus Voima Oy / The Voima monipuolista palvelujaan hankkimalla uusia liikuntavälineitä. Aseman puoti tarjoaa lähikauppal palveluja Rautjärven Asemansedulle ja Kuutostien varrella sijaitseva komea hotelli-ravintola Kägöne herätettiin uudelleen toimintaan. Parikkalan palvelutarjonta lisääntyi kesällä 2019, kun uusi yritys Jalkaterapia Kinetik käynnisti toimintansa. Työllisyysvaikutusten lisäksi em. hankkeet ovat parantaneet alueen palvelutarjontaa.

Kouluttautumista, yrittäjien verkostoitumista ja yhteistyötä!

Neljään eri yritysryhmän koulutushankkeeseen osallistui yhteensä 89 yritystä! Joukko ruokolahtelaisia yrittäjiä opiskeli ensin englantia ja perehtyi toisessa hankkeessa digitalisaatioon, parikkalalaiset yrittäjät syventyivät digitalisaatioon ja markkinointiin, ja matkailusektorin toimijat koko alueelta harjoittelivat yhteistoimintaa ja tuotteistamista kahdessa eri matkailun kehittämishankkeessa. Jokaisessa hankkeessa tapahtui sivutuotteena yrittäjien verkostoitumista.

Yritysryhmähankkeessa ”Operaatio Helsinki” lanseerattiin eteläkarjalaisia leipomotuotteita pääkaupunkiseudun kauppojen hyllyille ja selvitettiin kustannustehokas logistiikka maakunnastamme pääkaupunkiseudulle ja yritysryhmähankkeissa ja yritysryhmähankkeissa ”Koitsanlahti Go Go” sekä ”Neliapila” keskityttiin matkailupalvelujen kehittämiseen.

2. Leader-ryhmän oma toiminta ja laatutyö

Toimenpiteet strategian toteutumisen edistämiseksi

Vuoden aikana jouduimme kaikki koronaepidemian vuoksi uuteen tilanteeseen. Kaikki tilaisuudet ja tapahtumat peruuntuivat ja aktivointitoiminta, tapaamiset ja kokoukset oli opeteltava järjestämään virtuaalisesti. Toisaalta tapaamisten järjestäminen muuttui mutkattomaksi, kun kenenkään ei tarvinnut matkustaa mihinkään. Vuoropuhelu alueen toimijoiden kanssa hoitui edelleen helpoiten puhelimitse mutta esim. virtuaalisiin kumppanuuskeskusteluihin saimme mukaan uusia potentiaalisia yhteistyötahoja, joita olisi muuten ollut vaikeampi tavoittaa.

Omat hankkeet:

- * Etelä-Karjalan Kärki-LEADER ry:n toimintaraha
- * Kyläenergiaa
- * Teemahankkeet ”Toimintatonnit”, ”Yhdistys työllistää” ja ”Tienoot ja tapahtumat tiittäviksi”
- * Keltaiset kehukset Vihreällä vyöhykkeellä –kehittämis- ja investointihankkeet
- * SEIC 2nd generation - for improved sustainable livelihoods in countryside
- * Nuorilla on asiaa

Onnistumiset ja parannettavaa

Onnistumisia:

→ Nuorison aktivointi edistyi ja saimme Nuorisoryhmään uusia jäseniä. Virtuaaliset tapaamiset ovat ”tuottaneet” uusia yhteistyökumppaneita.

Parannettavaa:

→ Tiimityöskentelyssä on vielä opeteltavaa.

Uusia avauksia

DORIC-hankkeen valmistelu yhdessä kansainvälisten partnereitten kanssa. Etätyö ja virtuaaliset tapahtumat.

Uudistumista ja oppimista

Yhdistyksen kaksi uutta työntekijää tuovat toimintaan tuoretta näkemystä ja uusia toimintatapoja.

Laatutyötä!

Toiminnanjohtaja osallistuu valtakunnallisesti laatutyön edistämiseen ja on Maaseutuverkostopalveluiden ”laatutyöryhmän” jäsen.

Keväälle 2020 suunniteltu vertaisauditointitapaaminen Piällysmies ry:n kanssa siirtyi koronaepidemian vuoksi eteenpäin.

Kumppanuuskeskustelu ELY-keskuksen kanssa pidettiin 20.2.2020.

Toukokuussa 2020 teimme kyselyn kuntien viranhaltijoille, työntekijöille ja luottamushenkilöille selvittääksemme, onko kunnissa riittävästi tietämystä siitä, millaisia toimijoita olemme, mitä voimme rahoittaa ja ymmärretäänkö meidän roolimme alueen kehittämistyössä. Marraskuussa 2020 keräsimme palautetta hallituksen jäseniltä.

Yhdistyksen toimintakäsikirja on käytössä jatkuvan parantamisen menetelmien.

3. Leader-ryhmä alueensa kehittäjänä

Kuvaus Leader-ryhmän osallistumisesta alueen kehittämiseen ja yhteistyöverkostoihin

Maakunnallisessa Y-tiimissä on edustettuina mm. yrittäjäjärjestö, kehitysyhtiöt, Metsäkeskus, ProAgria, MTK, Leader-ryhmät ja ELY-keskus. Ryhmässä on paljon asiantuntemusta, jota olisi syytä hyödyntää enemmän! **Merkitys: tiedotuksellinen**

Etelä-Karjalan Kärki-LEADER ry kuuluu Imatran Seudun Kehitysyhtiö Oy:n asiantuntijaverkoston. Kehy järjestää aika ajoin verkoston jäsenille tapaamisia. **Merkitys: toistemme tunteminen**

Kaakkois-Suomen ELY-keskus ja Leader-ryhmät muodostavat yhteistä ymmärrystä ”Yhes” – työryhmässä. **Merkitys: yhteistyön sujuvoittaminen**

Toiminnanjohtaja on Etelä-Karjalan MYR:n maaseutujaoston jäsen **Merkitys: tiedotuksellinen** ja Etelä-Karjalan Liiton Koheesio 2021+ -työryhmän jäsen. **Merkitys: aluekehittämiskeskustelua!**

Leader-ryhmän merkitys ja lisäarvo alueensa kehittäjänä

Leader on ainutlaatuinen alueen kehittäjä, johon voivat vaikuttaa alueella asuvat ihmiset mm. hallitustyöskentelyn kautta, sektoriryhmätoiminnan kautta (aito halu, tietämys ja osallisuus) ja itse hakijoina ja toteuttajina. Uudenlaisten ideoiden ja hankkeiden syntyminen luo uusia palveluita ja positiivista viettä alueelle. Leaderin kautta hankerahoituksen alueellinen kohdentuminen on täsmällisempää kuin muilla rahoittajilla ja toiminnassa hyödynnetään vahvaa paikallistuntemusta. Hankerahoitus on kaikkien ulottuvilla. Leader kannustaa yhteistyöhön ja yrittäjyyteen, Leader-työ on ihmisen kokoista vaikuttamistyötä ja sillä saadaan konkreettisia tuloksia aikaiseksi.

4. Tavoitteet seuraavalle vuodelle

Keskeiset tavoitteet ja painopisteet vuonna 2021

Vuonna 2021 on kaksi tärkeää tehtävää: ohjelmakauden 2014-2020 jäljellä oleva **rahoitus on sidottava hyviin hankkeisiin** viimeistään 31.3.2021 ja **valmistaudumme tulevaan ohjelmakauteen**.

Siirtymäkauden rahoituksella tuemme hankkeita, joilla edistetään kattavan valokuituverkon saamista alueelle. Luotettavat ja kapasiteetiltaan riittävät **tietoliikenneyhteydet** ovat maaseutualueiden kehittämisen ja kehittymisen perusedellytys.

Vuosina 2014-2020 ennakoitua useampi yritys on kehittänyt toimintaansa hankerahoituksen avulla. Haluamme myös siirtymäkaudella olla tukemassa **yritysten investointeja, uusien yritysten perustamista sekä yritysryhmien kehittämistoimia**.

Urheilu- ja liikuntajärjestöt ovat hyödyntäneet Leader-rahoitusta kiitettävästi v. 2014-2020, joten siirtymäkaudella rahoitusta suunnataan vahvemmin **kulttuuriharrastustoimintaan**.

”Kyläenergiaa” -hankkeessa käymme mm. keskusteluja kylien järjestörakenteen uudistamisesta, uusiutuvasta energiasta ja haittakasveista ja panostamme nuorisotoimintaan. ”Kehyshankkeissa” nostamme esiin alueen vähemmän tunnettuja luonto- ja kulttuurikohteita ja ”Nuorilla on asiaa” -hankkeessa nuoret suunnittelevat ja kuvaavat asiantuntijan opastuksella videoklippejä, jotka kertovat mm. nuorten suhteesta kotikuntansa historiaan, nykypäivään ja tulevaisuuteen. Yritysten kansainvälistymiseen tähtävä **Seic2**-hanketta toteutetaan koronaepidemian aiheuttamien rajoitusten sallimissa rajoissa.

Toimintaympäristön muutos

Päätökset Parikkalaan tulevasta kansainvälisestä rajanylityspaikasta ja Rautjärvellä sijaitsevan Hiitolanjoen patojen purkamisesta tuovat alueen kehittämislle uudenlaisia mahdollisuuksia. Digitalisaatio on edennyt nopeasti koronaepidemian myötä ja on jo muuttanut toimintatapoja kaikkialla. Tietoliikenneyhteydet on viimeistään nyt saatava kuntoon myös Imatran seutukunnalla!

5. Yhdistys ja sen resurssit

Yhdistys on perustettu vuonna 1996. Yhdistyksellä oli 31.12.2020 jäseninä 147 henkilöjäsentä, 28 yrittäjä/yhteisöjäsentä ja neljä kuntajäsentä. Jäseniä oli siis yhteensä 179, joista jäsenmaksun maksaneita oli 131. Yhdistyksen palkkalistoilla oli vuoden 2020 lopussa kolme vakinaista työntekijä: toiminnanjohtaja Riitta Bagge, hanketyön koordinaattori Noora Harju ja kehittämistyön koordinaattori Riina Nokelainen.

Hallituksen kokoonpano noudattaa kolmikantaperiaatetta ja se edustaa tasapuolisesti koko toimialuetta. Hallitus piti vuoden 2020 aikana 11 kokousta, joista kahdeksan pidettiin etäyhteydellä. Sektoriryhmät kokoontuivat vuoden aikana yhteensä 14 kertaa.

Leader-hankkeille yhdistyksen kautta kanavoituva kuntaraha laskutetaan kunnilta kerran vuodessa. Kuntarahaennakolla hoidetaan myös yhdistyksen välirahoitus.

Yhdistyksen oma pääoma oli 31.12.2019 28247,10 euroa. Lisäksi yhdistyksellä on käytettävissä koko toimialuetta hyödyttäviin hankkeisiin ylimääräistä kuntarahaa 63929,02 euroa. Vuoden 2019 tilinpäätös osoitti ylijäämää 284,85 euroa (tilinpäätös 2020 ei ole vielä valmistunut).

Hallitus ja kokoukset 2020

tausta	hallituksen varsinaiset jäsenet	30.1.2020	27.2.2020	25.3.2020	23.4.2020	19.5.2020	23.6.2020	11.8.2020	24.9.2020	22.10.2020	17.11.2020	17.12.2020	tausta	henkilökohtaiset varajäsenet	30.1.2020	27.2.2020	25.3.2020	23.4.2020	19.5.2020	23.6.2020	11.8.2020	24.9.2020	22.10.2020	17.11.2020	17.12.2020
		A	Jukka Nenonen	1	1	-				-	1	1			1	1	A	Ismo Vänskä				1	-		
A	Helka Sikiö	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	A	Antti Kähäri							-		1		
A	Maija-Liisa Hallikainen	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	A	Teija Pajari	1										
A	Taina Heinonen	1	1	1	-	1	1	1	1	1	1	1	A	Anu Repo	1										
Y	Rita Wallenius		1	1	1	1	1	-	1	1	1	1	Y	Virpi Juutilainen							1				
Y	Riikka Mehiläinen	-	1		-	1	1	-	1	1	1	-	Y	Juho Idman							-				-
Y	Jenni Brown	1	-	1	1	1	-	-	1	1	1		Y	Harri Lunkka	-					1	1				
Y	Terhi Torikka	1	1	1	1	1		1	1	1	1	1	Y	Elina Paakkinen											
J	Veikko Lankinen	1	1	-	1	-	-	1		1	1	1	J	Timo Härkönen	-				1						
J	Irja Liimatainen, pj.	1	-	1	1	1	1	1	1	1	1	1	J	Kristiina Helminen		1									
J	Minna Rasimus	-	-	1	1	-	1	-	-	1	-	-	J	Teemu Europaeus	1	1			-		-	-			1
J	Taina Tolkki	1	-	-	1	1	1	-	1	-		1	J	Antti Paajanen											
A	alueen asukkaat	4	4	3	2	3	3	3	4	4	4	4	A	alueen asukkaat	2	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0
Y	yhteisöt ja yritykset	2	3	3	3	4	2	1	4	4	4	2	Y	yhteisöt ja yritykset	0	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0
J	julkinen hallinto	3	1	2	4	2	3	2	2	3	2	3	J	julkinen hallinto	1	2	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Alueen asukkaiden ja yhteisöjen edustajien osuus läsnäolevista, % (>50%)															67	70	75	60	70	67	75	80	75	80	60

11 kokousta: 109 osallistujaa. Osallistumisprosentti 82,6 %. Keskim. 9,9 osallistujaa / kokous (v. 2019: 8,0)